

# Spółeczna odpowiedzialność

Grupy Nowa Era

## RAPORT 2025



# Wstęp

Rok 2025 upłynął pod znakiem rosnącej niepewności geopolitycznej, dynamicznych zmian wpływających na wiele obszarów życia oraz rosnących oczekiwań wobec roli liderów i instytucji. Zaufanie do instytucji publicznych, mediów i organizacji na całym świecie pozostaje pod dużą presją. W tym kontekście szczególnego znaczenia nabiera rola biznesu, który poprzez konkretne działania może – i powinien – to zaufanie wzmacniać.

W obszarze edukacji, która z natury wiąże się z odpowiedzialnością i długofalowym wpływem, oznacza to większy nacisk na inicjatywy odpowiadające na potrzeby uczniów, nauczycieli i rodziców oraz wspierające współpracę pomiędzy różnymi środowiskami.

Dlatego w minionym roku, zarówno w Nowej Erze, jak i w VULCANIE, kontynuowaliśmy i rozwijaliśmy działania łączące edukację z praktyką. Wśród nich były m.in. konkurs „Popisz się talentem”, angażujący uczniów w twórcze pisanie wokół ważnych tematów społecznych. Współpracowaliśmy również z organizacjami wspierającymi rozwój czytelnictwa i wyrównywanie szans edukacyjnych, w tym z Fundacją Powszechnego Czytania oraz z polską sekcją IBBY.

W 2025 roku aktywnie włączyliśmy się także w debatę na temat edukacji obywatelskiej – nowego przedmiotu w polskich szkołach, ale też obszaru, którego znaczenia i wpływu na kształtowanie postaw społecznych nie sposób przecenić. Uczestniczyliśmy między innymi w Europejskim Forum Nowych Idei (EFNI), gdzie współorganizowaliśmy debatę poświęconą roli edukacji obywatelskiej i jej znaczeniu dla społeczeństwa.

Rok 2025 był dla nas także momentem szczególnym – 80-lecia „Świerszczyka”, najstarszego w Europie literackiego magazynu dla dzieci. To ważna część naszego dziedzictwa oraz przykład długofalowego wspierania rozwoju najmłodszych i budowania kontaktu z literaturą.

Równolegle rozwijaliśmy nowe partnerstwa, w tym z Fundacją Zwolnieni z Teorii w zakresie realizacji projektów społecznych oraz Fundacją Unaweza w ramach projektu „MŁODE GŁOWY”, koncentrującego się na dobrostanie psychicznym młodych ludzi.

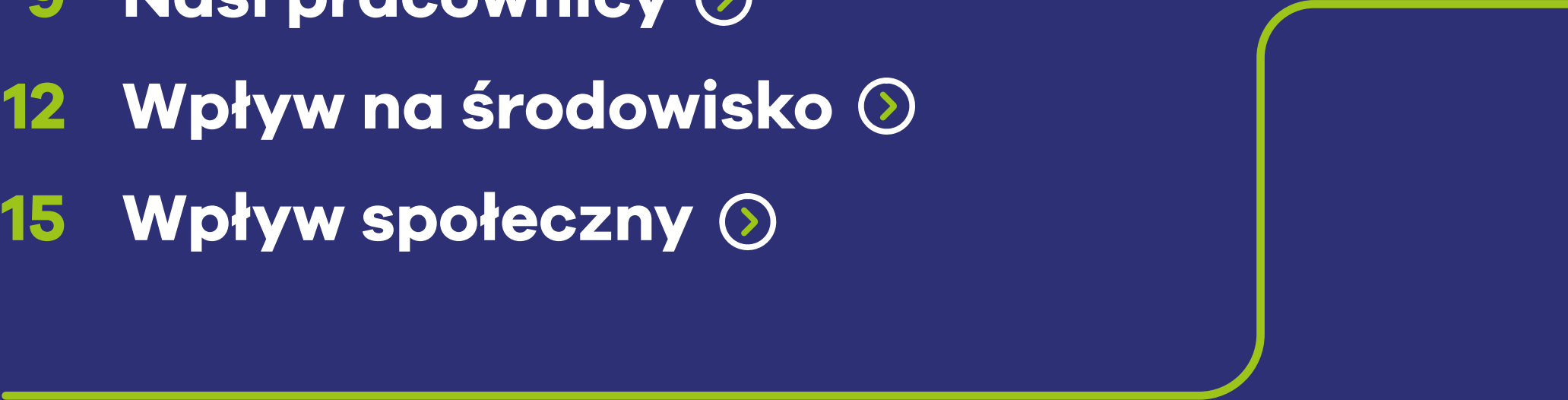
Wspólnym mianownikiem tych działań jest podejście oparte na praktyce i współpracy oraz przekonanie, że edukacja i zaangażowanie społeczne mają wyjątkowe znaczenie dla rozwoju kompetencji, relacji i odpowiedzialności – a w efekcie także dla budowania zaufania.

Zapraszamy do lektury raportu, w którym przedstawiamy działania zrealizowane w minionym roku. To efekt zaangażowania naszego zespołu oraz współpracy z partnerami, którym dziękujemy za wspólną realizację tych inicjatyw.



Andrzej J. Kozłowski  
Prezes Zarządu Nowej Ery

# Spis treści

- 4** Kim jesteśmy?
  - 7** Zrównoważony rozwój >
  - 9** Nasi pracownicy >
  - 12** Wpływ na środowisko >
  - 15** Wpływ społeczny >
- 

# Kim jesteśmy?



# o Sanoma

**W Sanoma każdego dnia wpływamy na życie milionów ludzi. Pracujemy nad tym, aby dostarczać najwyższej jakości materiały edukacyjne (Sanoma Learning), niezależne media oraz lokalną rozrywkę (Sanoma Media).**

Grupa Nowa Era jest częścią Sanoma Learning – wiodącej europejskiej firmy w obszarze edukacji K12, obsługującej około 25 milionów uczniów. Nasze produkty i usługi edukacyjne wspierają nauczycieli w rozwijaniu talentów każdego ucznia, pomagając im w pełni wykorzystać ich potencjał.

Oferujemy zarówno drukowane, jak i cyfrowe materiały dydaktyczne, a także platformy do nauczania i uczenia się. Nasze rozwiązania tworzymy w oparciu o dogłębną wiedzę o potrzebach nauczycieli i uczniów oraz rzeczywiste zrozumienie ich indywidualnych wyzwań. Łącząc technologie edukacyjne z wiedzą pedagogiczną, tworzymy produkty i usługi o najwyższej skuteczności nauczania.



s a n o m a learning



# Grupa Nowa Era

**Tworzymy kompleksowy ekosystem rozwiązań edukacyjnych, obejmujący zarówno działalność wydawniczą, jak i cyfrową. W jej skład wchodzi: Nowa Era – największe wydawnictwo edukacyjne w Polsce – oraz VULCAN, lider w obszarze specjalistycznego oprogramowania dla oświaty.**

Od lat wspieramy rozwój uczniów, nauczycieli oraz instytucji edukacyjnych, oferując szerokie portfolio materiałów dydaktycznych dla wszystkich etapów kształcenia i pełnego zakresu przedmiotów.

Działalność Grupy wykracza poza tradycyjne publikacje – rozwijamy nowoczesne narzędzia cyfrowe wspierające zarówno proces nauczania, jak i zarządzanie oświatą. Rozwiązania VULCAN wspierają codzienną pracę szkół oraz jednostek samorządu terytorialnego, a produkty takie jak seria eduSensus umożliwiają indywidualizację nauczania i odpowiadają na specjalne potrzeby edukacyjne.



98%

szkół korzysta z usług i produktów Nowej Ery



4 mln

uczniów korzysta z rozwiązań Nowej Ery



90%

nauczycieli i dyrektorów zna markę Nowa Era



60%

szkół korzysta z oprogramowania VULCAN



73%

nauczycieli otrzymuje wynagrodzenie liczone za pomocą oprogramowania płacowego VULCAN



60%

absolwentów szkół podstawowych znajduje szkołę dzięki oprogramowaniu VULCAN

# Zrównoważony rozwój



# Odpowiedzialny biznes

**Strategia zrównoważonego rozwoju Sanoma koncentruje się na sześciu głównych obszarach.**

Została ona opracowana w celu maksymalizacji pozytywnego wpływu na społeczeństwo oraz zarządzania oddziaływaniami, ryzykiem i szansami w zakresie ochrony środowiska, spraw społecznych i ładu korporacyjnego. Sanoma jest członkiem inicjatywy ONZ Global Compact i zobowiązuje się do przestrzegania dziesięciu zasad dotyczących praw człowieka, pracy, środowiska oraz przeciwdziałania korupcji.

Strategia zrównoważonego rozwoju Sanoma jest ściśle powiązana z Agendą ONZ 2030 i celami zrównoważonego rozwoju.

## CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU





# Nasi pracownicy



# Zespół

Cenimy naszych pracowników: promujemy równość, tworzymy inspirujące środowisko pracy oraz dbamy o równowagę zatrudnienia pod względem płci.



**Za naszymi rozwiązaniami stoją ludzie, którzy rozumieją potrzeby edukacji i potrafią na nie odpowiadać.**



**90%**

**pracowników wzięło udział w Badaniu Zaangażowania**

Każdego roku we wszystkich krajach, w których Sanoma prowadzi swoją działalność, realizowane jest Badanie Zaangażowania Pracowników (Employee Engagement Survey). Jego wyniki pokazują, że pracownicy Grupy Nowa Era szczególnie cenią kulturę współpracy, identyfikują się z misją i wizją firmy oraz czują się odpowiedzialni za rozwój obszaru edukacji w Polsce, co potwierdza wysoki, 90-procentowy poziom udziału w badaniu.



## Co nas wyróżnia?

- Doceniamy różne perspektywy, doświadczenia, cechy i talenty naszych pracowników
- Tworzymy sprawiedliwe warunki i dbamy o to, by każdy miał dostęp do tych samych zasobów
- Budujemy poczucie przynależności - każdy może być sobą, czuć się zauważony i wspierany

**82%** pracowników wierzy w jakość naszych produktów i usług

**88%** pracowników uważa, że praca jaką wykonują, jest ważna

**87%** pracowników rozumie wpływ swojej pracy na realizację misji firmy

# Wpływ na środowisko



# Środowisko naturalne



Strategia klimatyczna firmy Sanoma stanowi kluczowy element naszego planu biznesowego do roku 2030 i jest zgodna z celem 1,5 stopnia określonym w porozumieniu paryskim. Sanoma koncentruje się na ograniczaniu wpływu na klimat i różnorodność biologiczną w całym łańcuchu wartości, realizuje ambitne działania na rzecz ochrony środowiska, aby wspierać gospodarkę niskoemisyjną. W marcu 2025 roku Sanoma otrzymała Status „A” w rankingu CDP Climate za wiodącą rolę w obszarze działań na rzecz dobrego klimatu.



**-46%** w emisji CO<sub>2</sub> w łańcuchu wartości

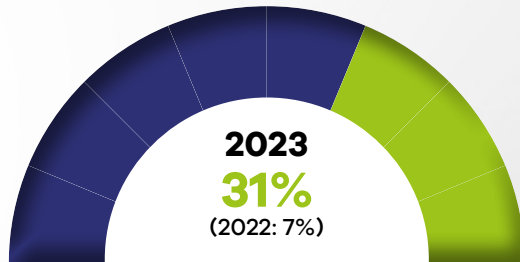
**-59%** w emisji CO<sub>2</sub> w ramach własnej działalności

**97%** energii elektrycznej o zerowej emisji CO<sub>2</sub>

# Cele klimatyczne

**Ambitne cele klimatyczne, zgodne z celem porozumienia paryskiego dotyczącym ograniczenia wzrostu temperatury do 1,5°C, wyznaczają kierunek naszych działań.**

## Zmniejszenie naszego śladu węglowego

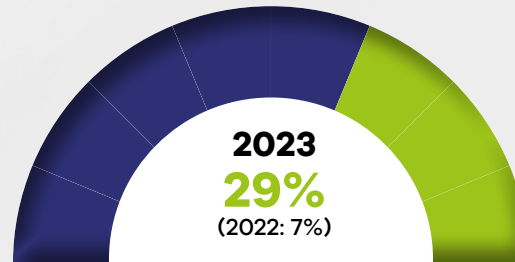


Rok bazowy  
2021

**42%**  
w 2030 r.

Zobowiązanie do zmniejszenia bezwzględnych emisji gazów cieplarnianych w zakresie 1 i 2 o 42% do 2030 r. w stosunku do roku bazowego 2021

## Współpraca z dostawcami w celu ograniczenia emisji w łańcuchu wartości

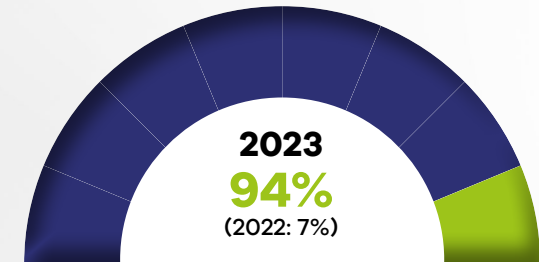


Rok bazowy  
2021

**38%**  
w 2030 r.

Zobowiązanie do zmniejszenia bezwzględnych emisji z zakresu 3 o 38% do 2030 r. w stosunku do roku bazowego 2021

## Wykorzystanie wyłącznie materiałów z przejrzystych źródeł



Rok bazowy  
2021

**100%**  
w 2030 r.

Do końca 2023 r. całe włókno drzewne w gatunkach papieru wykorzystywanych przez Sanoma będzie pochodzić z zaufanych, certyfikowanych źródeł, takich jak FSC lub PEFC

# Wpływ społeczny



# Inicjatywy społeczne

## Nowa Era



# 1



## Popisz się talentem

### 9. edycja konkursu literackiego

Jak wyglądałby świat, w którym dobre słowa zastępują te złe? Jak tego dokonać? Czy potrzebny jest odkurzacz pożerający złe słowa, czy może wystarczy odrobina refleksji i codziennej życzliwości? Przed takimi pytaniami stanęli uczestnicy największego ogólnopolskiego konkursu literackiego dla uczniów szkół podstawowych „Popisz się talentem” 2025.

Tegoroczna edycja konkursu dotyczyła tematu hejtu (mowy nienawiści) i mimo trudnego wyzwania do konkursu przystąpiła rekordowa liczba młodych autorów. Nagrodą dla laureatów jest publikacja ich opowiadania w książce pokonkursowej z atrakcyjną częścią aktywnościową zachęcającą do działania tych uczniów, którzy nie wzięli udziału w wydarzeniu. W tym roku książka ukazała się pod tytułem „Echa dobra”. Dochód ze sprzedaży książki przekazujemy w całości na cele społeczne.



### Komu polecamy tę książkę?

- **Uczestnikom konkursu i ich przyjaciołom** – można podpatrzeć, czym charakteryzują się zwycięskie teksty.
- **Nauczycielom** – książka to świetny materiał do zajęć o mowie nienawiści, a sekcja aktywnościowa układa się w gotowy scenariusz.
- **Rodzicom** – warto rozmawiać z dziećmi o tym, co je boli i ta książka może w tym pomóc.
- **Trójkom klasowym** – tak pięknie wydana i opracowana pozycja z ważnym przesłaniem to świetny pomysł na prezenty.
- **Bibliotekarzom** – musicie mieć tę perełkę na półkach!





**30 laureatów**

*Udział w konkursie sprawia, że można się rozwijać i jeśli ktoś lubi pisać, to daje to szansę, aby jego opowiadanie znalazło się w książce, która pomaga innym dzieciom. Szczerze polecam, to konkurs jedyny w swoim rodzaju.*

**Bianka Lidke**

*Szczerze mówiąc, nie chciałabym, żeby taki „odkurzacz nienawiści” naprawdę istniał. Z jednej strony brzmi to kusząco – świat bez kłótni, złości i przykrości. Ale z drugiej strony wiem, że emocje – nawet te trudne – są częścią nas. Gdyby ktoś zabierał je maszyną, ludzie przestaliby być sobą. Przestaliby się uczyć na błędach, rozwijać i naprawdę rozumieć, co znaczy dobro. Wolę świat, w którym życzliwość wynika z wyboru, a nie z działania jakiegoś urzędnika. Dzięki temu każde dobre słowo i każdy miły gest naprawdę coś znaczą.*

**Maria Lubeńczuk**



**1695  
nadesłanych prac**





## Od kogo dzieci słyszą miłe słowa?



37%

przyjaciele  
i koledzy



44% rodzice



21% nauczyciele

*Jeśli dzieci zobaczą, że dorośli potrafią mówić o swoich emocjach, szczerze pokazać, co czują, słuchać siebie nawzajem i wybierać życzliwość – same będą to powtarzać. Bo empatia rzeczywiście jest jak mięsień: im częściej jej używamy, tym staje się silniejsza.*

**Elżbieta Więclaw,**  
nauczycielka i mediatorka



# 3

  
popisz się  
talentem

## Artur Barciś czyta „Echa dobra”!

**Darmowy audiobook dostępny dla wszystkich**

**Artura Barcisia przedstawiać nie trzeba. To już niemalże instytucja: aktor filmowy, dubbingowy, teatralny i telewizyjny, reżyser oraz scenarzysta obecny w naszych domach i na naszych ekranach od ponad 40 lat.**

Aktor zgodził się wziąć udział w wyjątkowym przedsięwzięciu: nagraniu całej książki „Echa dobra”, wieńczącym 9. edycję konkursu literackiego dla uczniów szkół podstawowych „Popisz się talentem”. Książka zawiera 30 najlepszych opowiadań stworzonych przez dzieci, a następnie profesjonalnie zredagowanych i opracowanych przez Nową Erę. Czyta się to znakomicie, a słucha – jeszcze lepiej!



### O czym są opowiadania w „Echach dobra”?

- O świecie bez złych, raniących słów.
- O relacjach, empatii i uważności na drugiego człowieka.
- O tym, jak dzieci rozumieją dobro, odpowiedzialność i wzajemny szacunek.
- O tym, jak zachować się, gdy dziecko przychodzi po pomoc.



4

ŚWIERSZCZYK

01

## Trzy wystawy z okazji 80 lat „Świerszczyka”

1 maja 1945 roku ukazał się pierwszy numer „Świerszczyka” – najstarszego w Europie pisma dla dzieci. 80. urodziny to nie lada okazja, więc redakcja oraz wydawnictwo Nowa Era świętowały przez cały rok.

Wydawany przez Nową Erę od 2005 r. „Świerszczyk” to kultowy magazyn dla dzieci, który od blisko 80 lat mądrze bawi, uczy i inspiruje kolejne pokolenia młodych czytelników. Towarzyszył już naszym babciom, a dziś z równym zaangażowaniem rozwija wyobraźnię i wrażliwość współczesnych dzieci. Łączy tradycję z nowoczesnością, pokazując, że dobra literatura i ilustracja nigdy nie tracą na wartości.

### Wystawa w Galerii Plenerowej Muzeum Łazienki Królewskie w Warszawie

Uroczysty wernisaż odbył się 6 maja, a wzruszającymi przemówieniami uświetnili je dyrektor Muzeum Łazienki Królewskie Marianna Otmianowska, prezes wydawnictwa Nowa Era Andrzej J. Kozłowski i redaktor naczelna „Świerszczyka” Małgorzata Węgrzecka. Urodzinowe życzenia w formie wiersza, napisanego specjalnie na tę okazję, odczytała Małgorzata Strzałkowska, wybitna pisarka i poetka, autorka wielu świerszczykowych rubryk.



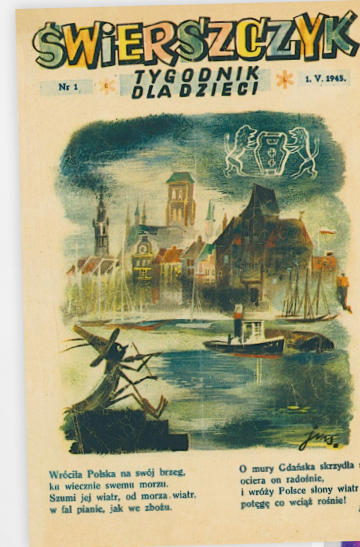
## 02

### Wystawa na terenie kompleksu biurowego Jerozolimskie Business Park – przed warszawską siedzibą Nowej Ery

Wystawa „pod chmurką” prezentowała przede wszystkim wybór okładek „Świerszczyka”. Maciej Wróbel – Wiceminister Kultury i Dziedzictwa Narodowego przekazał na ręce redaktor naczelnej „Świerszczyka” przyznaną czasopismu przez Ministrę Kultury i Dziedzictwa Narodowego odznakę honorową „Zasłużony dla Kultury Polskiej”. Były też podziękowania i symboliczne nagrody dla zespołu redakcyjnego.

*„Świerszczyk” to pismo, które w zabawny i przystępny sposób pomaga budować edukacyjne podstawy u najmłodszych. Wierzymy, że nauka może być przyjemnością, a dobre historie pomagają dzieciom lepiej rozumieć świat i siebie nawzajem. Zmieniamy się wraz z kolejnymi pokoleniami czytelników, bo chcemy być blisko ich języka, wrażliwości i zainteresowań. Nasza misja pozostaje jednak niezmienna – wspierać dzieci w mądrym, radosnym poznawaniu świata.*

**Małgorzata Węgrzecka,**  
redaktor naczelna „Świerszczyka”



## 03

### Wystawa w Interaktywnym Centrum Bajki i Animacji OKO w Bielsku-Białej

W Bielsku-Białej odbyła się wyjątkowa podróż. Odwiedzający mogli zapoznać się z oryginalnymi ilustracjami, archiwalnymi numerami magazynu, dawnymi okładkami oraz materiałami redakcyjnymi, które pokazują, jak zmieniało się pismo i jego język na przestrzeni dziesięcioleci.



# 5

## Edukacja bez filtra

### Raport z badań ankietowych

Opublikowaliśmy raport „Szkoła podstawowa okiem nauczycieli” – opracowanie oparte na głosach aż 10 396 nauczycieli szkół z całej Polski. To największe w Polsce badanie poświęcone codzienności nauczycieli, ich wyzwaniom, emocjom i potrzebom.

Jak wygląda szkoła naprawdę? Odpowiedź dali sami nauczyciele. Raport przedstawia nauczycieli jako grupę niezwykle doświadczoną i oddaną swojej pracy, ale jednocześnie coraz bardziej obciążoną obowiązkami. Bogate doświadczenie i codzienny kontakt z uczniami sprawiają, że nauczyciele widzą sens i wartość swojej pracy, ale z drugiej strony konieczne jest zadbanie o dobrostan.

Publikacja została przygotowana we współpracy z Pracownią Badań Społecznych Synergion. Przeprowadzono je metodą CAWI (ankieta online) w dniach 18 czerwca – 30 lipca 2025 roku.



96%

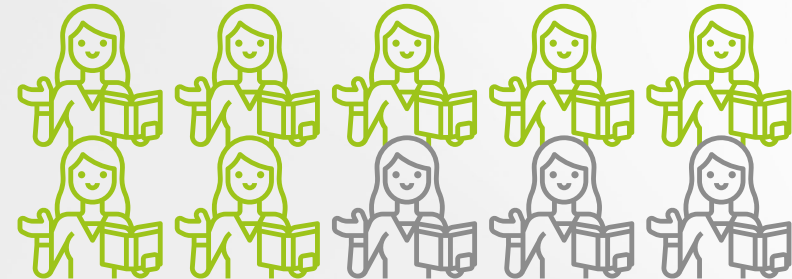


**nauczycieli wciąż widzi sens swojej pracy**

Odpowiedzią wydawnictwa na potrzeby i wyzwania wyrażone w ankietach przez nauczycieli był cykl czterech krótkich spotkań wideo „Krótka przerwa. Prawdziwe problemy, praktyczne rozwiązania”. Prowadziła je dr Ewa Jarczevska-Gerc, psycholożka z Uniwersytetu SWPS, która od lat bada, jak funkcjonujemy pod presją i jak odzyskujemy energię. Nagrania dostępne są na **stronie**.

90%

**pracuje ponad pensum**



**7 na 10 nauczycieli tonie w formalnościach**

*Za każdą lekcją stoi człowiek – z pasją, cierpliwością i codziennym wysiłkiem. Ten raport pokazuje szkołę prawdziwą: pełną wyzwań, ale też wiary, że to, co robią nauczyciele, ma sens.*

**Joanna Szulc,**  
psycholożka, dziennikarka



# 6



**Akademia**  
nowej ery

## Akademia Nowej Ery

**Nowa Era uruchomiła całoroczny, bezpłatny, certyfikowany program rozwojowy dla nauczycieli szkół podstawowych i ponadpodstawowych. Zadaniem tej inicjatywy jest udzielenie wsparcia nauczycielom chcącym rozwijać swój warsztat pracy, doskonalić wiedzę fachową i oferować uczniom rozwiązania i metody pracy dostosowane do ich zmieniających się potrzeb.**

W ramach poszczególnych modułów przygotowaliśmy webinaria eksperckie i sesje „na żywo” z pytaniami do wykładowców, zestawy dodatkowych materiałów premium od SWPS oraz od ekspertów Nowej Ery, m.in. e-booki, video-pigułki wiedzy, artykuły. Zaprośiliśmy także uczestników do udziału w konkursie, w którym nagrody to indeksy na studia podyplomowe i kursy na SWPS.

*Konstruowanie różnych systemów pomocy wsparcia w szkole jest wtedy skuteczne, kiedy to są małe rzeczy, ale kiedy są one stabilne i systematyczne.*

**Tomasz Kuźmicz,**  
psycholog i psychoterapeuta



### Dlaczego warto skorzystać z programu?

- Odpowiada na głosy nauczycieli stawiających czoła zmianom w polskiej edukacji.
- Ułatwia pracę wszystkim nauczycielom szkół podstawowych i ponadpodstawowych.
- Sprzyja rozwojowi zawodowemu w obliczu wyzwań współczesnej edukacji.
- Dostarcza nauczycielom dodatkową, praktyczną wiedzę i inspiracje oraz zapewnia nowe możliwości kształcenia.



**Program Akademii Nowej Ery to cztery moduły tematyczne oferujące wydarzenia, materiały i narzędzia przygotowane przez ekspertów Nowej Ery oraz Uniwersytet SWPS.**

1



**budowanie  
motywacji**

2



**dobrostan  
nauczyciela**

3



**propozycja  
nauczycieli**

4



**neuroedukacja  
i kreatywność**

# 7

## eduSensus Education Awards

### Wyróżnienie dla tych, którzy zmieniają edukację

Nowoczesna edukacja to nie tylko wiedza, ale także empatia, otwartość i wrażliwość na potrzeby każdego ucznia. Dlatego powstał konkurs eduSensus Education Awards – inicjatywa, która nagradza osoby i placówki realnie wpływające na jakość i dostępność edukacji.

Konkurs promuje inkluzywną edukację, wspiera indywidualne potrzeby dzieci i młodzieży oraz docenia placówki, które odważnie sięgają po nowe technologie i budują przyjazne środowisko uczenia się.

Inicjatywa po raz kolejny pokazała, jak wiele pasji, zaangażowania i odwagi drzemie w polskich nauczycielach, dyrektorach, terapeutach, rodzicach i wszystkich tych, którzy współtworzą świat edukacji. Tegoroczna edycja została poszerzona o kategorię: przedszkole, dzięki czemu mogliśmy uhonorować również tych, którzy wspierają najmłodszych w ich pierwszych krokach edukacyjnych. Laureatów poznaliśmy podczas uroczystej konferencji, która stała się przestrzenią inspiracji, wymiany doświadczeń i rozmów o przyszłości edukacji.



10 laureatów  
3 edycje



*To było wyjątkowe wydarzenie - pełne inspiracji i porad. Z dumą nagradzamy tych, którzy każdego dnia tworzą edukację przyszłości - włączającą, nowoczesną i odpowiadającą na potrzeby młodych ludzi. Jesteśmy wdzięczni wszystkim uczestnikom za ich zaangażowanie i pasję, dzięki którym polska edukacja może rozwijać się w tak pozytywnym kierunku.*

**Joanna Elmanowska,**  
kierownik redakcji Specjalnych  
Potrzeb Edukacyjnych





*Najważniejsze, żeby w placówce był pomysł na edukację włączającą. To jest ten moment, żeby dyrektor usiadł z nauczycielami i stworzył mądre lobby: co możemy, a czego nie możemy. Nie chodzi o to, żeby przenosić góry, ale jak realnie zorganizować tę edukację.*

**Katarzyna Sirak,**  
pedagog specjalny i terapeuta



**8 na 25 uczniów w klasie  
ma specjalne potrzeby edukacyjne**

**35%**



**uczniów wymaga  
wsparcia indywidualnego**

**95%**



**wzrostu w ciągu 10 lat orzeczeń  
o potrzebie kształcenia  
specjalnego**

# 9

## O edukacji obywatelskiej w praktyce

### Nowa Era na EFNI 2025 oraz Forum „Szkoła w Działaniu”

Nowa Era aktywnie zaangażowała się w publiczną debatę o znaczeniu edukacji obywatelskiej – nowego przedmiotu, który od września pojawił się w polskich szkołach.

#### Europejskie Forum Nowych Idei (EFNI)

Byliśmy obecni na Europejskim Forum Nowych Idei, które odbyło się w październiku w Sopocie. Zorganizowaliśmy debatę pt. „Jakiej edukacji obywatelskiej potrzebuje polskie społeczeństwo?”. Odpowiedzi na to pytanie poszukiwaliśmy wspólnie z Paulą Bruszewską, prezeską Fundacji Zwolnieni z Teorii, Moniką Chabior, wiceprezydentką Gdańska, Konradem Ciesiołkiewiczem, wiceprzewodniczącym Państwowej Komisji ds. przeciwdziałania wykorzystaniu seksualnemu małoletnich poniżej lat 15 oraz Andrzejem J. Kozłowskim, prezesem Nowej Ery.

Dzięki takim inicjatywom inspirujemy nauczycieli, partnerów i całe środowisko edukacyjne do sięgania po rozwiązania, które łączą wiedzę z praktyką i pomagają młodym ludziom realnie działać w swoim otoczeniu.



## Forum „Szkoła w Działaniu”

Dyskutowaliśmy o edukacji obywatelskiej na Forum „Szkoła w Działaniu”, ogólnopolskim wydarzeniu dla nauczycieli, edukatorów i przedstawicieli instytucji publicznych, które odbyło się w listopadzie w gmachu Biblioteki Uniwersytetu Warszawskiego.

Forum zostało zorganizowane przez Fundację Zwolnieni z Teorii we współpracy z Fundacją Enea – Energia Wspólnoty (Grupa Enea). Wśród gości znalazła się także wiceministra edukacji narodowej Katarzyna Lubnauer. Forum było przestrzenią wymiany doświadczeń i rozmów o tym, jak w praktyce wdrażać edukację obywatelską w szkołach.



zwolnieni <sup>z</sup> teorii

**Enea**  
Fundacja  
Energia Wspólnoty

# 10

## Świąteczna zbiórka

### dla dzieci i młodzieży z Instytutu Pomnik – Centrum Zdrowia Dziecka

Oddział psychiatrii dzieci i młodzieży w Instytucie „Pomnik – Centrum Zdrowia Dziecka” może przyjąć około 60 młodych pacjentów w wieku od 0 do 18 lat. Obłożenie jest pełne przez cały rok – oddział pracuje na maksymalnych obrotach, a potrzeby przy takiej liczbie pacjentów i dużej rotacji są ogromne.

#### Co zebraliśmy?

- pluszaki i wszelkiego rodzaju przytulanki
- zabawki sensoryczne
- artykuły do zajęć terapeutycznych: farby akrylowe, pędzle, podobrazia (płótna), kredy, pastele, farby plakatowe i akwarelowe, obrazy do malowania po numerach, mozaiki do wyklejania, zestawy artystyczne, ciastolina, modelina, zestawy do robienia bransoletek, kolorowy papier, flamastry, kredki
- gry planszowe i karty do gry
- kolorowanki i książki dla dzieci i młodzieży



# 11



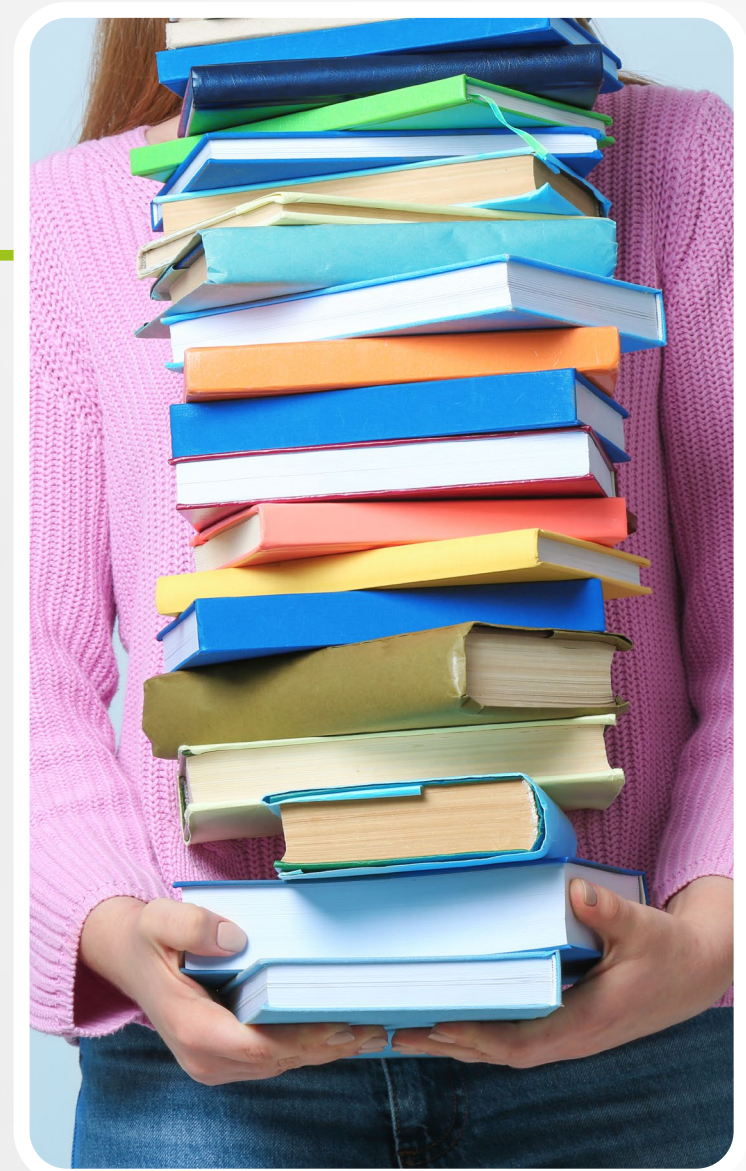
## Książki dla polskich szkół w Ukrainie

**Współpracujemy z Fundacją Dziedzictwo Kresowe, które przesyła nam co roku prośbę z polskich szkół w Ukrainie.**

Zamawiane książki wysyłamy do wskazanego miejsca w Polsce (Przemyśl, Łańcut), a stamtąd konsul ze Lwowa zabiera książki i rozwozi do szkół we Lwowie, Mościskach, Strzelczyskach.

### **W tym roku książki otrzymały:**

- Ogólnokształcąca Szkoła Średnia nr 3 w Mościskach
- Ogólnokształcąca Szkoła Średnia nr 24 we Lwowie
- Zespół Edukacyjny z polskim językiem nauczania w Strzelczyskach
- Lwowska Szkoła Ogólnokształcąca nr 10



# 12

## Wsparcie domu dziecka w Ukrainie

**Współpracujemy z Fundacją Help from Poland przekazując materiały edukacyjne dla polskiego domu dziecka w Dowbyszu (obwód żytomierski, Ukraina), w którym przebywają dzieci o polskich korzeniach.**

Inicjatorem pomocy jest Henryk Staszewski, który każdego roku zawozi do Dowbysza żywność, środki higieniczne, odzież, a także materiały edukacyjne umożliwiające kontynuację nauki, w tym nauki języka polskiego. W ramach dotychczasowych działań przekazaliśmy m.in. podręczniki i ćwiczenia edukacyjne.

Inicjatywa ma charakter w pełni wolontariacki, a jej realizacja możliwa jest dzięki zaangażowaniu darczyńców, organizacji oraz osób prywatnych. Każdorazowo zapewniana jest dokumentacja przekazania wsparcia oraz potwierdzenie ze strony placówki.



# 13



## Tata też czyta

### Jesteśmy na pokładzie!

Wzięliśmy udział w ogólnopolskiej akcji, która pokazuje, że czytanie z dziećmi to świetny sposób na spędzanie czasu i budowanie bliskości. To dla nas ważne, że możemy być częścią inicjatywy Fundacji Powszechnego Czytania, która inspiruje ojców do sięgania po książki razem z najmłodszymi.

Tegoroczna edycja odbyła się pod hasłem „Czytanie łączy” i jej celem było podkreślenie, że wspólna lektura z dzieckiem nie tylko rozwija, lecz także buduje silne, emocjonalne więzi. W ramach inicjatywy zaprosiliśmy naszych pracowników – ojców, by podzielili się swoimi refleksjami na temat wspólnego czytania z dziećmi.

*Czytam moim córkom, bo chcę, żeby odkrywały świat, którego nie znają. Jestem dumny, kiedy obserwuję, jak wzrasta w nich ciekawość świata i odkrywają w sobie chęć do rozwoju swoich zainteresowań. Staramy się wybierać książki mądre, ale również z humorem, bo bardzo go sobie cenimy.*

**Przemysław Szydzik**



# 14



## Read for Real Czytaj. Serio

European Authors Day to ogólnoeuropejska inicjatywa, której celem jest podkreślenie roli autorów w powstawaniu książek. W tym roku odbywała się pod hasłem „Read for Real”. W ciągu miesiąca trwania kampanii (11.11–12.12) rozmawialiśmy od tym, jak drobne gesty i mikrodziałania związane z czytelnictwem, mogą nam pomóc częściej sięgać po książki i czerpać z nich prawdziwą frajdę.

Włączając się w kampanię szczególnie zależało nam na dotarciu do naszych najmłodszych odbiorców i rozmowie z nimi o książkach. Któż lepiej może o nich rozmawiać niż sam pisarz? Nasze zaproszenie przyjął Rafał Witek – autor pełnych humoru i przygód książek dla dzieci i młodzieży, twórca poruszających historii oraz juror w konkursie „Popisz się talentem”.



Spotkaliśmy się z uczniami Szkoły „Przystań Montessori” w Zieloncu oraz z dziećmi w Bibliotece Publicznej w Starych Żalubicach. Oba spotkania wywołały dużo uśmiechu i emocji u małych czytelników. Rozmawialiśmy o tajemniczych składnikach, z których powstaje dobra książka, a także o „Świerszczyku” dla dzieci, i o tym, że każdy może spróbować swoich sił w byciu autorem.

Kampania była wydarzeniem na skalę europejską, a w Polsce jej inicjatorem była Fundacja Powszechnego Czytania, z którą współpracujemy od wielu lat i której jesteśmy zaszczytnym fundatorem. „Read for Real” wróci za rok, aby znów podkreślić, że bez autorów, autorek, ilustratorów, tłumaczy, redaktorów nie byłoby książek.



*To dzięki autorom, tłumaczom, ilustratorom książki stają się narzędziem rozwoju dla każdego z nas.*

**Maria Deskur,**  
prezeska Fundacji Powszechnego Czytania



**6573**   
wydarzenia



**34** kraje

**300**   
tys.  
uczestników

# 15



## #KsiążkaChroni

Razem z Fundacją Powszechnego Czytania pomogliśmy odbudować księgozbiory bibliotek dotkniętych jesiennymi powodziąmi.

Wysłaliśmy książki dla uszkodzonych bibliotek w ramach nowej odsłony akcji #KsiążkaChroni koordynowanej przez Fundację. Do akcji – oprócz Nowej Ery – przystąpiło też wiele innych wydawnictw.

Naszą rolą była kompleksowa logistyka, czyli rozdzielenie, spakowanie i wysłanie zebranych książek pod właściwe adresy.



# 7276

zebranych  
książek



Pomagamy potrzebującym bibliotekom w ramach akcji #KsiążkaChroni



# 87

obdarowanych  
placówek

# 16

zwolnieni <sup>z</sup>  
teorii

## Zwolnieni z Teorii

Rozpoczęliśmy współpracę z Fundacją Zwolnieni z Teorii, wspólnie tworząc program „Masz wpływ!”. Skierowany jest on do uczniów i uczennic, którzy realizują projekty społeczne związane z edukacją: skutecznym uczeniem się, dobrostanem w szkole, mądrym korzystaniem z technologii, budowaniem bezpiecznych relacji oraz wzmacnianiem postaw obywatelskich.

Program łączy teorię z praktyką i nawiązuje do podręcznika Nowej Ery do edukacji obywatelskiej. Młodzi wiedzą, jakiej szkoły potrzebują, i chcą ją aktywnie współtworzyć, pokazując kierunek rozwoju edukacji. Realizacja programu odbywa się w 2026 roku.

### O Fundacji Zwolnieni z Teorii

Fundacja działa od 2013 roku, dając młodym przestrzeń do tworzenia własnych projektów społecznych i łączenia szkolnej edukacji z praktycznym działaniem w organizowanej co roku Olimpiadzie projektów społecznych. Do inicjatywy zapraszani są także partnerzy biznesowi, którzy wspierają młodych swoją wiedzą i doświadczeniem, pomagając tworzyć lepiej przemyślane projekty.

Dzięki ogólnopolskiej Olimpiadzie uczestnicy rozwijają kompetencje, takie jak praca zespołowa, kreatywność, zarządzanie projektami, komunikacja czy rozwiązywanie problemów. Do tej pory prawie 170 tysięcy uczniów i studentów zrealizowało ponad 9,4 tysiąca inicjatyw, które przyniosły realne korzyści społecznościom w całej Polsce.



209



zgłoszeń  
do programu

18



ekspertów

25



przyjętych  
projektów

# 17

## Książka Roku 2025

Konkurs „Książka Roku” ustanowiony w 1988 r. nagradza żyjących rodzimych twórców i propagatorów czytelnictwa. Nagrody główne są przyznawane w czterech kategoriach: nagroda literacka, nagroda graficzna, nagroda komiksowa oraz nagroda za upowszechnianie czytelnictwa.

Celem konkursu jest promocja wartościowej literatury dziecięcej i młodzieżowej, wsparcie jej twórców: pisarzy, grafików i propagatorów, wychwytywanie ciekawych zjawisk i propozycji we współczesnej polskiej literaturze.

### Nasze zaangażowanie

- Zostaliśmy partnerem konkursu „Książka Roku 2025” Polskiej Sekcji IBBY, po raz kolejny wspierając prestiżowy konkurs promujący najlepsze polskie książki dla dzieci.
- Przekazaliśmy grant na nagrody dla laureatów konkursu, które zostały wręczone twórcom najlepszych książek dla młodego czytelnika wydanych w ciągu poprzedzających 12 miesięcy.



- **Laureaci w kategorii literackiej**

Gosia Herba i Mikołaj Pasiński za książkę dla młodszych „Podziemna przygoda odważnej żaby Rene” (Wydawnictwo Kropka), Wit Szostak za książkę dla starszych „Wylinka” (Wydawnictwo Powergraph)

- **Laureaci w kategorii graficznej**

Marianna Sztyma za książkę „Żaba. Mała opowieść o żałobie” (Wydawnictwo Albus) oraz Agata Dudek za ilustracje do książki „Dół” (Widnokrąg)

- **Laureaci w kategorii komiksowej**

Berenika Kołomycka za komiks dla młodszych „Kocina. Zapiski z doliny” (Egmont) oraz Greta Samuel za komiks dla starszych „EmigracJa. Notatki o człowieku” (Fundacja Bęc Zmiana)

- **Nagroda za upowszechnianie czytelnictwa**

Anna Giniewska, CzytAnia – bibliotekarka z misją, propagatorka głośnego czytania, animatorka i edukatorka. Lubuski Bibliotekarz Roku 2019, biblioterapeutka, pedagoga.



# Inicjatywy społeczne VULCAN



1



# MŁODE GŁOWY rozmawiają o...

## Program edukacyjny

W ramach współpracy z projektem MŁODE GŁOWY Fundacji UNaweza Martyny Wojciechowskiej stworzyliśmy bezpłatny program edukacyjny poświęcony zdrowiu psychicznemu młodych ludzi. Działanie skierowane jest do uczniów klas 4–8 szkół podstawowych i szkół ponadpodstawowych, nauczycieli, pedagogów i psychologów szkolnych oraz rodziców.

Celem inicjatywy jest stworzenie przestrzeni do rozmów o emocjach i codziennych doświadczeniach uczniów. Wspieramy także nauczycieli w prowadzeniu rozmów o zdrowiu psychicznym poprzez gotowe, eksperckie materiały. Zwiększamy świadomość na temat zdrowia psychicznego wśród dzieci, młodzieży i ich opiekunów.

Start programu miał miejsce w listopadzie 2025 i obejmie 8 scenariuszy lekcji publikowanych co miesiąc w Module dydaktycznym eduVULCAN w okresie od listopada 2025 do czerwca 2026.

### Wpływ:

- Nauczyciele zyskali konkretne narzędzia do oswojenia rozmów związanych ze zdrowiem psychicznym.
- Uczniowie otrzymali przestrzeń do refleksji nad własnym dobrostanem.
- Program wspiera realizację treści podstawy programowej dotyczącej zdrowia psychicznego.



**Partner merytoryczny:** Projekt „MŁODE GŁOWY”. Otwarcie o zdrowiu psychicznym” Fundacji UNaweza (materiały przygotowane przez ekspertów z dziedziny psychologii)



**8** scenariuszy

**21 746**



wyświetleń pierwszej lekcji



**223 754** odbiorców

2

## Konferencja EduKompas

„Kierunek: uczeń w centrum”



Inicjatywa ma na celu rozpoczęcie dialogu oraz wzmocnienie współpracy między szkołami, samorządami i instytucjami edukacyjnymi na rzecz dobrostanu psychicznego i społecznego uczniów. Konferencja promowała wczesne rozpoznawanie trudności emocjonalnych oraz rozwój działań profilaktycznych i relacyjnych w szkołach.

Pierwsza edycja konferencji EduKompas odbyła się 12 grudnia w Mrągowie i zgromadziła ponad 200 przedstawicieli szkół, samorządów i ekspertów z województw warmińsko-mazurskiego i podlaskiego. W programie znalazły się inspirujące wystąpienia ekspertów m.in. Justyny Żukowskiej-Gołębiewskiej z Fundacji UNA-WEZA oraz Marii Rotkiel, a także panel dyskusyjny z udziałem praktyków oświaty i samorządowców. Wydarzenie było bezpłatne dla wszystkich uczestników. Adresatami wydarzenia byli uczniowie, nauczyciele, dyrektorzy szkół, jednostki samorządu terytorialnego oraz instytucje wspierające system edukacji.

*EduKompas to przestrzeń dialogu, w której rodzą się pomysły na nowoczesną, wspierającą i wrażliwą szkołę.*

**Jan Oszust,**  
wiceprezes Zarządu VULCAN



**200**  
uczestników

# 3

## Akademia Bezpiecznej Jazdy

Zrealizowaliśmy program Akademia Bezpiecznej Jazdy, którego celem było zwiększenie bezpieczeństwa pracowników korzystających z samochodów służbowych oraz odbywających delegacje do klientów.

Program obejmował część teoretyczną (przyczyny wypadków, zawiłości przepisów, wpływ prędkości na skutki zdarzeń) oraz intensywne ćwiczenia praktyczne z zakresu ratownictwa drogowego, w tym zabezpieczenie miejsca zdarzenia, ocenę stanu uszkodzowanego, ewakuację z pojazdu oraz RKO.

Istotnym elementem były również ćwiczenia na torze szkoleniowym, obejmujące m.in. techniki prawidłowego hamowania, omijania przeszkód, jazdy po śliskiej nawierzchni, unikania i kontroli poślizgów oraz test opanowania pojazdu z pomiarem czasu.



### Wpływ:

Dzięki szkoleniu podnieśliśmy kompetencje naszych pracowników, zwiększyliśmy ich świadomość zagrożeń drogowych oraz umiejętność reagowania w sytuacjach kryzysowych, co bezpośrednio przekłada się na poprawę bezpieczeństwa w codziennej pracy i podróżach służbowych.

## 8-9.09.2025 r.

# 46



**pracowników VULCANA  
wzięło udział**

# 4



Moduł dydaktyczny

**eu** VULCAN

## Akcja mikołajkowa

### Moduł dydaktyczny

VULCAN udostępnił bezpłatnie nauczycielom uniwersalne karty pracy wspierające rozwój kluczowych kompetencji XXI wieku, takich jak myślenie krytyczne, kreatywność oraz współpraca. Celem inicjatywy było realne wsparcie pracy nauczycieli poprzez dostarczenie gotowych materiałów edukacyjnych.

Przygotowaliśmy autorski zestaw trzech kart pracy opartych na rekomendacjach World Economic Forum i udostępniłyśmy je bezpłatnie w ramach Akcji mikołajkowej. Materiały można wykorzystać na wszystkich przedmiotach i etapach edukacyjnych. Inicjatywa wzmocniła kompetencje nauczycieli w zakresie edukacji przyszłości.



# 23 286



## łączna liczba wyświetleń

(od 08.12.2025 do 23.01.2026)

5

FUNDACJA  
**Bloompro**

## Mikołajkowa zbiórka charytatywna

### Współpraca z fundacją Bloompro

Wsparcie dzieci, młodzieży i seniorów wymagających szczególnej troski oraz budowanie zaangażowania społecznego pracowników VULCANA.

Zorganizowaliśmy zbiórkę prezentów i darowizn finansowych dla dzieci z oddziału psychiatrycznego w Pieszycach oraz seniorów z Domów Seniora w Bielawie i Niemczy. Pracownicy VULCANA przekazali prezenty, wykonali ręcznie bombki świąteczne dla dzieci oraz dokonali wpłat darowizn, które przeznaczono na zakup artykułów zgodnie z listą aktualnych potrzeb podopiecznych.

30



osób z Dziecięcego  
oddziału psychiatrycznego  
w Pieszycach

120



samotnych seniorów  
z Domów Seniora  
w Bielawie i Niemczy



# Wspólne inicjatywy Nowa Era i VULCAN

**nowa  
era** *Twoje mocne strony*

**VULCAN**  
Wyobraźmy sobie przyszłość



1

**KAMPUS**  
LIDERÓW

## Kampus Liderów

W październiku 2025 roku uruchomiliśmy Kampus Liderów – program rozwojowy dla liderów z Nowej Ery i VULCANA. W warsztatach inauguracyjnych udział wzięło kilkudziesięciu liderów z różnych obszarów obu organizacji. To początek długofalowej inicjatywy, która potrwa do połowy 2027 roku i ma wspierać naszych liderów w budowaniu nowoczesnego, inspirującego przywództwa.

Podczas pierwszego spotkania uczestnicy mieli okazję poznać założenia programu, wziąć udział w warsztatach z trenerami firmy Matras oraz wymienić się doświadczeniami na temat codziennych wyzwań leaderskich. Wspólnie zastanawialiśmy się, co dziś znaczy być liderem – osobą, która inspirowuje do działania, buduje przestrzeń otwartości i zaufania, podejmuje decyzje z odwagą i odpowiedzialnością.

*Dzięki Kampusowi Liderów budujemy spójne standardy zarządzania, rozwijamy kompetencje leaderskie i świadomie wzmacniamy potencjał naszych pracowników.*

**Marta Przychodzeń,**  
HR Manager Poland





**150**  
uczestników



**5** grup  
tematycznych



**5** modułów

# 2



## Poland Business Run

### Ogólnopolska sztafeta biegowa

Wybieganie środków na zakup wózków, protez, sprzętu ortopedycznego, a także rehabilitacji i pomocy psychologicznej dla podopiecznych Fundacji Polish Business Run z niepełnosprawnościami ruchowymi, po amputacjach i po mastektomii.

Pobiegliśmy w największej ogólnopolskiej sztafecie biznesowej. W 2025 roku fundacja PBR przekazała ponad 1,5 mln zł na pomoc osobom z niepełnosprawnością ruchową, po amputacjach i po mastektomii. Aż 159 beneficjentów otrzymało finansowanie specjalistycznej rehabilitacji, protez, wózków oraz wsparcia psychologicznego.





**75** osób z Nowej Ery  
i VULCANA wzięło  
udział w biegu



Przebiegliśmy łącznie

**300** km



**1832** firmy

# 3

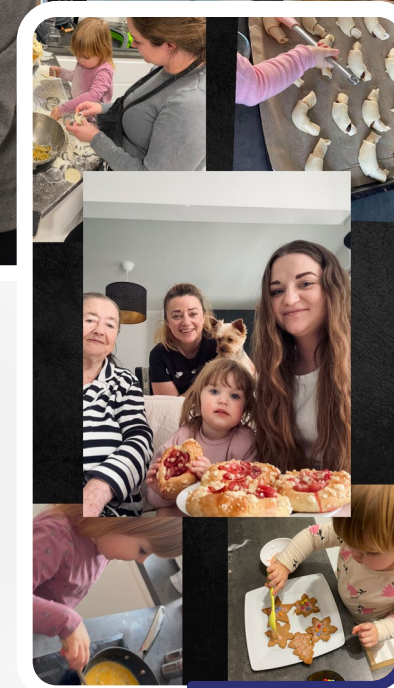


## HumanBE

### Dwie godziny dla Rodziny

Co roku w połowie maja Nowa Era i VULCAN biorą udział w akcji Dwie godziny dla Rodziny, dla Człowieka. Celem akcji i powodem naszego uczestnictwa jest wspieranie budowania wartościowych więzi rodzinnych i społecznych. „Smaki przez pokolenia”, tak brzmiało hasło przewodnie w 2025 roku.

VULCAN i Nowa Era przekazuje symboliczne dwie godziny wolnego czasu, które pracownicy mogli odebrać w wybranym dniu w maju. Nasze firmy dają przestrzeń na budowanie dobrych relacji nie tylko w miejscu pracy, lecz także w rodzinie, wśród przyjaciół i w gronie znajomych. Wspomniane „dwie godziny” to tylko część akcji. Co roku organizowane są kreatywne konkursy związane z hasłem przewodnim edycji.



HumanBE  
dwie godziny DLA RODZINY DLA CZŁOWIEKA

#2h4family #HumanBE  
2godzinydlarodziny.pl  
2h4family.com

15 MAJA – MOTTO XIV EDYCJI:  
**SMAKI PRZESZ POKOLENIA**

GLOBALNY RUCH SPOŁECZNY NA RZECZ BLISKOŚCI I ZMIANY KULTURY PRACY I ŻYCIA

2025

DOŁĄCZ DO NAS

# 4

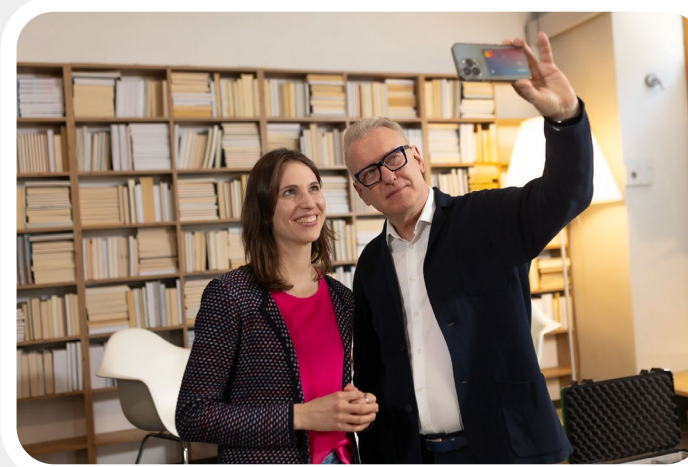
## Światowy Dzień Książki i Praw Autorskich

### Spotkanie z Mariuszem Szczygłem

O poczuciu obciachu, przymusie pisania, o RODO w Czechach, kulturze „Ja” i wielu, wielu innych... W ramach obchodów Światowego Dnia Książki pracownicy Nowej Ery i VULCANA spotkali się Mariuszem w Faktycznym Domu Kultury w Warszawie. Spotkanie było transmitowane dla tych, którzy nie mogli być na miejscu.

W ramach obchodów Światowego Dnia Książki i Praw Autorskich (23.04) zorganizowaliśmy spotkanie z Mariuszem Szczygłem, jednym z najpopularniejszych współczesnych reporterów, dziennikarzy, felietonistów i pisarzy non-fiction w Polsce. Jego książki zostały wydane w 21 krajach. Za „Gottland” Szczygieł zdobył Europejską Nagrodę Książkową 2009, a w Polsce – Nike Czytelników.

Nauczyciel wielu reporterów młodego pokolenia, prowadzi autorskie zajęcia w Polskiej Szkole Reportażu. Jest prezesem Fundacji Instytut Reportażu, która prowadzi znaną w Warszawie księgarnio-kawiarnię Wrzenie Świata oraz wydawnictwo książkowe Dowody. Miłośnik czeskiej Pragi. Mieszka w Warszawie.



# 5

## Lekcja o przywództwie

Lekcję dla uczniów Liceum Ogólnokształcącego im. Władysława Bartoszewskiego w Warszawie, w ramach Teach for Poland Week – ogólnopolskiej inicjatywy Fundacji Teach for Poland – poprowadził Andrzej J. Kozłowski, Prezes Zarządu Nowej Ery.

W ramach tej akcji prezesi i liderzy polskich firm odwiedzali szkoły w całym kraju, prowadząc lekcje i spotkania z uczniami, dzieląc się swoim doświadczeniem oraz pokazując w praktyce, jak wygląda przywództwo, podejmowanie decyzji i odpowiedzialność w świecie biznesu.

„Przywództwo w działaniu – inspiracje z przeszłości dla liderów przyszłości” to temat lekcji biznesu i zarządzania dla 25 uczniów klasy IV LO. Spotkanie miało charakter interaktywny – obok przykładów z historii i praktyki biznesowej pojawiła się przestrzeń do dyskusji, zadawania pytań i konfrontowania różnych perspektyw.



 TEACH FOR POLAND

**TEACH FOR POLAND WEEK**

**POZNAJCIE  
LIDERKI I LIDERÓW,  
KTÓRZY POPROWADZĄ  
LEKCJE W SZKOŁACH**





**Nowa Era sp. z o.o.**

Aleje Jerozolimskie 146D,  
02-305 Warszawa  
www.nowaera.pl  
nowaera@nowaera.pl



**VULCAN sp. z o.o.**

ul. Wołowska 6, 51-116 Wrocław  
www.vulcan.edu.pl  
cok@vulcan.edu.pl

**s a n o m a learning**

**Copyrights by Nowa Era,  
VULCAN, Sanoma Learning**

Warszawa, Wrocław 2026  
Publikacja bezpłatna

Fotografie: Shutterstock (okładka, 4, 7, 9-17, 43, 50), Jacek Ura (3-4), Małgorzata Janaszek-Bazanek (39-40), Cezary Piwowarski (47).  
Źródła danych: Materiały wewnętrzne Sanoma Learning oraz Grupy Nowa Era; Sanoma Annual Report 2025

